



**PLAN de  
FORMACIÓN**  
2 0 0 8

*enformate*  
\*\*\*\*\*

 Comité Olímpico Español  
COMISIÓN DE DEPORTES  
**Comunidad de Madrid**



PLAN DE FORMACIÓN 2008

DIRECCIÓN GENERAL DE PROMOCIÓN DEPORTIVA

COMUNIDAD DE MADRID

# Curso de Gestión de la Seguridad de usuarios de servicios deportivos

**TEMA:** Gestión de la seguridad

**PONENTE:** José Luis Gómez Calvo

# **PRIMERA PARTE**

**Exposición teórica de contenidos**

## Referente legal:

- **Art. 16 Ley 31/95**
- **La prevención de riesgos laborales deberá integrarse en el sistema general de gestión de la empresa, tanto en el conjunto de sus actividades como en todos los niveles jerárquicos de ésta, a través de la implantación y aplicación de un plan de prevención de riesgos laborales.**

**CONCEPTO DE ADMINISTRACIÓN: Es la correcta disposición y empleo de los recursos existentes**

**La administración se rige por los criterios de eficacia y eficiencia.**

**CONCEPTO DE GESTIÓN: Es el proceso que dirige la disposición y empleo de los recursos existentes hacia la consecución de objetivos**

**La gestión se rige por los criterios de la eficacia, la eficiencia y la efectividad, lo que supone la introducción del factor estrategia en el proceso**

## **CONCEPTO DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD:**

**Es el proceso que consiste en:**

- **El correcto funcionamiento de los componentes de protección**
- **Con el menor coste posible de adquisición, funcionamiento y mantenimiento.**
- **Para satisfacer la necesidad de seguridad detectada.**

# Componentes de gestión de la seguridad

- 1. Adquisición**
- 2. Implantación**
- 3. Empleo, control y mantenimiento**
- 4. Evaluación de consecución de objetivos**
- 5. Adecuación y actualización de riesgos, objetivos, necesidades y soluciones.**

# Componentes de gestión de la seguridad

## 1. ADQUISICIÓN

- Valoración económica y consignación presupuestaria.
- Criterios económicos de adquisición: Vida útil, amortización, gasto e inversión.
- Priorización.
- Petición de ofertas.
- Criterios de valoración de ofertas.
- Contratación y adquisición.

## **Valoración de las soluciones de protección.**

### **Costes totales:**

- **Coste de adquisición**
- **Coste de explotación:**
  - **Coste del gasto energético.**
  - **Coste de la formación del personal**
  - **Coste de horas de personal**
- **Coste de mantenimiento**
- **Coste de retirada, desecho o reciclaje**

- **Financiación de las soluciones de protección.**
- **Disponibilidad económica**
- **Consignación presupuestaria**

## **Priorización del gasto.**

### **Criterios de priorización:**

- Obligaciones**
- Necesidades**

## **Criterios económicos I:**

- El coste de la protección no debe ser superior al valor objetivo de lo protegido.**
- Valor subjetivo de lo protegido**
- Valor y precio (lo que vale y lo que cuesta)**

## **Criterios económicos II:**

**•Concepto de vida útil: Vida útil de una instalación es el periodo de funcionamiento eficaz y eficiente, en el que sea posible su mantenimiento y actualización.**

### **Por lo tanto tendremos en cuenta:**

- Mantenimiento (posibilidad de operaciones de mantenimiento y reposición de componentes)**
- Actualización de componentes (principalmente informáticos)**

## **Criterios económicos III:**

- Retorno del gasto.**
- Concepto de inversión y gasto.**

**Una buena gestión económica de la seguridad, debe conseguir que el coste de la misma, si sitúe en el capítulo de inversión y no en el capítulo de gasto**

# Componentes de gestión de la seguridad

## 2. IMPLANTACIÓN

- Organización.
- Programación.
- Integración de la seguridad en la dinámica de la actividad.
- Información - formación del personal.
- Información a los concurrentes: Deportistas y espectadores.

## **NORMA BASICA DE AUTOPROTECCION**

**ALCANCE:** La NBA será de aplicación en:

**d) Actividades de espectáculos públicos y recreativas.**

**Lugares, recintos e instalaciones en las que se celebren los eventos regulados por la normativa vigente en materia de Espectáculos Públicos y Actividades Recreativas, siempre que cumplan con las siguientes características:**

**En espacios cerrados:**

- Edificios cerrados: Con capacidad o aforo igual o superior a 2000 personas, o con una altura de evacuación igual o superior a 28 m.**
- Instalaciones cerradas desmontables o de temporada: con capacidad o aforo igual o superior a 2.500 personas.**

**Al aire libre:**

- En general, aquellas con una capacidad o aforo igual o superior a 20.000 personas.**

**El documento del Plan de Autoprotección, se estructurará, con el contenido que figura a continuación, tanto si se refiere a edificios, como a instalaciones o actividades a las que sean aplicables los diferentes capítulos.**

**Índice paginado**

**Capítulo 1. Identificación de los titulares y del emplazamiento de la actividad.**

**Capítulo 2. Descripción detallada de la actividad y del medio físico en el que se desarrolla.**

**Capítulo 3. Inventario, análisis y evaluación de riesgos.**

**Capítulo 4. Inventario y descripción de las medidas y medios de autoprotección.**

**Capítulo 5. Programa de mantenimiento de instalaciones.**

**Capítulo 6. Plan de actuación ante emergencias.**

**Capítulo 7. Integración del plan de autoprotección en otros de ámbito superior.**

**Capítulo 8. Implantación del Plan de Autoprotección.**

**Capítulo 9. Mantenimiento de la eficacia y actualización del Plan de Autoprotección.**

**Anexo I. Directorio de comunicación.**

**1. Teléfonos del Personal de emergencias.**

**2. Teléfonos de ayuda exterior.**

**3. Otras formas de comunicación.**

**Anexo II. Formularios para la gestión de emergencias.**

**Anexo III. Planos.**

## Componentes de gestión de la seguridad

### 3. EMPLEO, CONTROL Y MANTENIMIENTO.

- Puesta en funcionamiento.
- Control del funcionamiento
- Mantenimiento de medios materiales:
  - Predictivo
  - Preventivo
  - Correctivo

## **MANTENIMIENTO PREDICTIVO:**

**Es una técnica para pronosticar las posibles averías, de tal manera que un componente pueda remplazarse, con base a un plan, antes de que falle. Así el tiempo muerto del sistema se minimiza y el tiempo de vida del componente se maximiza.**

## **MANTENIMIENTO PREVENTIVO:**

**Este mantenimiento también es denominado “mantenimiento planificado”, tiene lugar antes de que ocurra un fallo o avería, y se efectúa bajo condiciones controladas sin la existencia de algún error en el sistema o equipo.**

**Consiste en la operaciones de revisión, comprobación, ajuste, regulación, limpieza y sustitución, si se prevé un posible fallo o avería próximos.**

**Se lleva a cabo siguiendo un programa previamente elaborado donde se detalla:**

- Las acciones a realizar**
- Las veces a efectuar dichas acciones**
- Periodicidad**
- Los procedimientos a seguir**
- Registro de la actuaciones**
- Identificación de los técnicos que realizan las acciones**
- Informe de las acciones realizadas, de los resultados obtenidos y de las condiciones observadas.**

## **MANTENIMIENTO CORRECTIVO:**

**Este mantenimiento también es denominado “mantenimiento reactivo”, tiene lugar cuando se produce un fallo o avería.**

**Consiste en la reparación o sustitución de componente afectado por el fallo o avería.**

**Este mantenimiento trae consigo las siguientes consecuencias :**

- Paralización no prevista de un sistema o equipo.
- Costos por reparación y repuestos no presupuestados
- Estimación del tiempo que estará el sistema fuera de funcionamiento, no predecible.
- Necesidad de contratar previamente la sustitución temporal del componente averiado, dependiendo de su importancia en la cadena de seguridad de la instalación o actividad deportiva

## Componentes de gestión de la seguridad

### **4. EVALUACIÓN DE CONSECUCCIÓN DE OBJETIVOS.**

- **Objetivos de eficacia**
- **Objetivos de eficiencia**
- **Objetivos de efectividad**

## Componentes de gestión de la seguridad

### **5. ADECUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE RIESGOS, OBJETIVOS, NECESIDADES Y SOLUCIONES.**

- Consecución de objetivos
- Evolución de los riesgos
- Evolución de la legislación y normativa
- Evolución de las soluciones tecnológicas

# **SEGUNDA PARTE**

**Aplicación práctica de contenidos**

**Los asistentes al curso se organizarán en grupos de trabajo, y aplicando los conocimientos adquiridos, debatirán sucesivamente, con el ponente, recreando diferentes situaciones que pueden presentarse en la vida real, dentro del ámbito deportivo.**

**GRACIAS  
POR  
LA ATENCIÓN PRESTADA**